



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE
INSTITUTO DE ARTE E COMUNICAÇÃO SOCIAL

**PLATAFORMA DE GESTÃO
2016-2019**

Prof. Dr. Kleber Santos de Mendonça (IACS/GEC)
Profa. Dra. Flávia Clemente de Souza (IACS/GCO)

Niterói/RJ

Janeiro de 2016

1. Princípios gerais

Os princípios norteadores deste Plano de Gestão se baseiam no Estatuto da Universidade Federal Fluminense, segundo o qual são missões da instituição o desenvolvimento da melhor maneira possível do ensino em suas unidades, bem como promover outras atividades fundamentais das universidades públicas brasileiras, como a pesquisa acadêmica e as atividades de extensão. Com isso poderemos contribuir para nossa missão de possibilitar aos departamentos as condições, em nossa unidade, para formar pessoal para o exercício das profissões liberais e técnico-científicas e de magistério, bem como para o desempenho de altas funções na vida pública e privada, além de estender à comunidade em geral, sob a forma de cursos, eventos e serviços especiais, as atividades de ensino e os resultados da pesquisa.

Em resumo, pensamos o IACS, bem como a UFF, como uma Instituição Pública cujo compromisso maior é a qualidade acadêmica, constituindo-se em corpo social a serviço da sociedade, e reafirmando-se através da sua capacidade de representação cultural, intelectual, científica e tecnológica. Defendemos que tais valores devem ser considerados permanentes e devem nortear as ações de todas as áreas da Universidade, acadêmicas e administrativas, de modo a atendermos aquilo que a sociedade espera, precisa, deseja e tem direito de receber de uma Instituição Pública.

Tais princípios são ainda mais potencializados neste momento em que o Instituto de Arte e Comunicação Social poderá, finalmente, ver em fase de concretização a existência de um novo prédio que abrigue sua sede (e suas dependências) também no campus do Gragoatá. As dificuldades inerentes às mudanças a serem provocadas, nos próximos anos, por esse acréscimo de espaço físico, bem como as re-adaptações estruturais do Instituto com mais este novo ambiente, coincidem com o recente período histórico em que o número de graduações e pós-graduações da Unidade foi consideravelmente ampliado graças, sobretudo, à dedicação e ao esforço dos diferentes departamentos, seus professores e os funcionários, bem como das gestões anteriores do Instituto que, historicamente, vêm permitindo o apoio e a infraestrutura institucional necessária para um crescimento tão significativo. Em razão desse esforço coletivo somos, hoje, uma das maiores Unidades da

Universidade, oferecendo, à sociedade o expressivo número de oito cursos de graduação e cinco pós-graduações.

Desta forma, **convidamos toda a comunidade acadêmica do lacs, em sua ampla diversidade de alunos, professores e funcionários, para continuarem sendo parceiros ativos** no desenvolvimento dos princípios aqui esboçados e da condução dos interesses, objetivos e preocupações coletivas, para os quais entendemos que **um efetivo engajamento institucional será condição primeira para a gestão aqui proposta**. Defendemos, assim, a construção de **um projeto coletivo** para que a direção do Instituto de Arte e Comunicação Social continue realizando, com a qualidade e o empenho característicos das gestões anteriores, suas atividades. Dessa maneira, o documento em questão deve ser visto como um sinalizador de um futuro desejado e, como tal, deverá ser avaliado e reavaliado, democraticamente, sempre que necessário.

2. Propostas norteadoras da Gestão

- **Manter, dar continuidade e aprofundar às ações implementadas nas gestões anteriores** que permitam buscarmos coletivamente, através de um **diálogo** constante com as instâncias universitárias cabíveis e **com a Reitoria**, as condições para, finalmente, que o **novo prédio do lacs seja entregue nas melhores condições de uso no menor prazo possível**. Considerando o atual cenário do País e da Universidade, trata-se de uma tarefa tão urgente quanto complexa, razão, inclusive, pela qual essa gestão deverá estar atenta às possibilidades de tal viabilização, bem como de seus obstáculos. **Nesse sentido, a futura gestão considera fundamental manter a atual Comissão de Obras**, como os membros que historicamente tem acompanhado as etapas de construção e finalização do novo prédio.

- **Incluir, no esforço de finalização da nova sede do IACS, as condições materiais de manutenção do atual prédio do IACS** como parte permanente do nosso Instituto. Tal proposta exige que **continuemos o debate**, já iniciado na gestão anterior, **a respeito dos melhores usos dos espaços do Casarão por todos os departamentos e cursos**, de modo a buscarmos ter,

na materialidade da infraestrutura do Instituto, as condições para mantermos o crescimento recente aumentando, ainda mais, o alcance e a qualidade de nossas atividades.

- Levar em conta, na busca por ampliação dos espaços e da qualidade de nossa infraestrutura, **o crescimento, em tamanho e em qualidade, das Pós-Graduações do Instituto**, que demandam, de modo semelhante aos cursos de Graduação, de espaços com especificidades exigidas pela natureza das funções desempenhadas e pelas exigências das instâncias avaliadoras desses cursos.

- **Estimular o diálogo democrático e a maior troca entre os departamentos e cursos** que compõem o Instituto, no tripé fundador da Universidade (ensino, pesquisa e extensão) de modo a ampliarmos, ainda mais, as possibilidades de trabalhos conjuntos que atravessem, no que for possível, todos os setores do Instituto. Para isso, consideramos fundamental incluir, nesse debate democrático, os representantes estudantis e do corpo técnico-administrativo, além dos demais segmentos do Instituto de Arte e Comunicação Social, sem deixar de lado o princípio de autonomia departamental e da liberdade de cátedra.

- Buscar a melhoria constante das condições de trabalho no Instituto, tanto dos Funcionários como do Docentes, **estimulando a Capacitação Técnica e Docente constante, em diálogo com os Setores de Qualidade e Capacitação da Universidade**, sem perdermos de vista a importância das atividades desenvolvidas, em cada uma das esferas, do Instituto. Nesse sentido, **buscaremos estimular a mobilização do corpo técnico-administrativo e dos docentes na constante avaliação das rotinas internas de trabalho, bem como na formulação de soluções** que permitam mantermos o funcionamento das instâncias administrativas do Instituto de modo eficiente;

- **Propor a Formação de um Grupo PET (Programa de Extensão e Tutoria) ou similar no Instituto que congregue alunos e professores dos**

diferentes departamentos, de modo a aprofundarmos a possibilidade de diálogo e intercâmbio de Atividades de Ensino, Atividades Práticas e do diálogo entre Pesquisa e Extensão. Ligado a esse princípio reafirma-se, aqui, o apoio e o aprofundamento das ações da Universidade como um todo no sentido de aprofundar **uma inserção social mais justa de estudantes em nossas salas de aula**. Norteia-nos, aqui, o princípio de que somos uma instituição pública que tem, como uma das principais funções, contribuir para a redução das desigualdades sociais e para a emergência de uma sociedade mais justa em relação às oportunidades de ensino e profissionalização.

- **Ampliar a busca por parcerias institucionais** que permitam uma maior visibilidade e o desenvolvimento mais amplo dos projetos de ensino, pesquisa e extensão, desenvolvidos no âmbito do Instituto pelos Departamentos, Coordenações dos Cursos de Graduação e Pós-Graduação, Representação Estudantil e Funcionários.

- Zelar pela qualidade pedagógica do ensino ministrado, fomentando inovações de práticas pedagógicas e também, conferências, seminários, palestras ou estudos de interesse didático ou profissional;

- Fomentar atividades indissociáveis de ensino, de pesquisa e de extensão;

- **Apoiar iniciativas dos estudantes no que concerne à participação e realização de eventos**, à ampliação das ações afirmativas da diversidade econômica, social e cultural no Instituto e na Universidade. Incluimos, nesse princípio norteador, a intenção dessa Gestão em apoiar os estudantes na busca por melhores condições de ensino e do aproveitamento da vida Universitária. **A manutenção e a ampliação do diálogo do Instituto com a Proaes**, nesse sentido, será fundamental.

- **Apoiar a realização de eventos acadêmicos que integrem as atividades e auxiliem no alcance de objetivos dos programas** dos diferentes cursos do Instituto, bem como dos projetos de pesquisa dos

professores. Nesse aspecto, reforçaremos, também, o desejo de que tais eventos possam ser pensados, em alguma medida, em diálogos trans-departamentais.

- **Apoiar e estimular a busca dos cursos de Graduação e Pós-Graduação e dos docentes por recursos públicos junto às agências de fomento existentes**, de modo a potencializarmos ainda mais a grandeza do Instituto no conseqüente reconhecimento, por parte dessas instituições, de condições de desenvolvimento ainda maior de nossas atividades.